

## Juzgan difícil salir al extranjero

**Nallely Ortigoza**

La incursión de constructoras mexicanas en otros países no es común, pues salir del medio al que están acostumbradas con leyes, climas y clientes distintos se dificulta, coincidieron empresarios y expertos del sector.

Paul Rangel, director de Desarrollo de Negocios de Grupo Mexicano de Desarrollo (GMD) explicó que en su caso sólo una vez han trabajado en otro país para la construcción de una carretera en Buenos Aires, Argentina y decidieron hacerlo en alianza con una empresa local, pues esto facilitó la operación.

“Es complicado salir del medio al que uno está acostumbrado a trabajar y nosotros lo hicimos de la mano de una empresa local, a la que le pudiéramos apor-

tar nuestra experiencia en operación y construcción y ellos nos dieran el conocimiento del País”, comentó Rangel.

La empresa ha participado en otras licitaciones en El Salvador y Colombia, pero no ha tenido éxito.

Adelantó que siempre que busquen salir a construir a otro país lo harán de la mano de algún socio que conozca el mercado local y sus reglas.

La desarrolladora de vivienda Geo entró a Chile en 1997 y a Estados Unidos un año después, pero hasta ahora no planea volver a salir, pues leyes y compradores distintos no le resultaron una buena opción y prefieren quedarse a trabajar en México.

Aunque los extranjeros son mercados atractivos operan de

forma distinta y su naturaleza también es diferente, por lo que en ocasiones hay problemas de ejecución, como fue el caso de Geo, explicó Francisco Chávez, analista de BBVA Bancomer.

En el caso de ICA, que ha tenido una intensa participación en mercados extranjeros, Luis Guerrero, director general, reconoció que es más complicado trabajar en otros mercados pues aunque técnicamente las obras son las mismas, las leyes, los socios y los clientes cambian, además de que la distancia es un factor que también influye.

Actualmente, la empresa trabaja en el Canal de Panamá y tiene una sociedad con una empresa local en Perú. Sin embargo, previo a la crisis de 1995, también trabajó en Chile y Colombia.

Establece CFC 4 condiciones a Mexichem

Ven conveniente importar petróleo



Suma Pemex pagas