

INTELIGENCIA COMPETITIVA

Ernesto Piedras

epiedras@epiedras.net

Competencia vs concentración y litigiosidad

Más allá de dogmatismos y agendas políticas, el mercado mexicano tiene la oportunidad de ingresar a una novedosa fase de competencia efectiva y ampliada para el año 2015, con el otorgamiento del espectro y **concesión** al nuevo operador

Las ya nada recientes licitaciones de espectro, por aquello que llevan literalmente meses en el limbo de la decisión, han levantado diversas opiniones, frecuentemente infundadas, dogmáticas y cargadas de más interés político que de promoción de la competencia en el sector.

Es un hecho que históricamente en México, tanto las telecomunicaciones fijas como móviles se han concentrado en propiedad de operadores dominantes, que en el caso de los móviles alcanza 71% del mercado. Al respecto del mercado móvil, son identificables tres fases recientes que ilustran la conveniencia de avanzar en la maduración de la competencia efectiva y sus efectos en términos de precio, cobertura y calidad.

Fase hasta el año 2003: de extrema concentración de mercado. Con Índice de Concentración Herfindahl-Hirschman (ICHH) superior a 0.63 con los dos operadores dominantes (Iusacell y Telcel, y una serie de operadores regionales), en donde el mercado escasamente llegaba a 30 millones de usuarios, con deficiencias en la interconexión y elevados precios que en promedio rondaban los 3 pesos por minuto.

Fase de limitada competencia, del 2003 al 2010. Con la consolidación de

un tercer operador nacional encarnado en Telefónica Movistar, los efectos detonados por una mayor competencia derivaron en precios promedio que actualmente representan una quinta parte de aquellos de la fase anterior, producto de la mayor si bien aún insuficiente competencia efectiva y alcanzó 88 millones de usuarios a la fecha.

Fase de creciente competencia efectiva, 2010-2015. Precisamente hoy el mercado mexicano, habiendo fortalecido la capacidad competitiva de Telefónica con la adición a sus activos operativos de más espectro radioeléctrico para servicios de tercera generación (plena capacidad de voz y datos), encuentra frente a sí la

oportunidad de inyectar un competidor nacional más con Nextel-Televisa. Es decir, la oportunidad de tener por primera vez en su historia a tres operadores competidores nacionales (Telefónica, Iusacell-Unefon y Nextel-Televisa), además del declarado por la CFC como dominante (Telcel).

Así, más allá de dogmatismos y agendas políticas, el mercado mexicano tiene la oportunidad de ingresar a una novedosa fase de competencia efectiva y ampliada que para el año 2015, con el otorgamiento del espectro y **concesión** al nuevo operador, es previsible que derive en tarifas que re-

Continúa en siguiente hoja



Fecha 29.09.2010	Sección Empresas y Negocios	Página 27
---------------------	--------------------------------	--------------

presenten una décima parte de las de hace tan sólo siete años y la mitad de las actuales; penetración de 100%, es decir, tantas líneas como mexicanos que para ese año rondaremos los 115 millones, y, una capacidad de elección para los consumidores, como no la hemos tenido a la fecha.

Así, no es de extrañar que las mismas empresas que hoy tratan de detener la licitación de espectro a como dé lugar con base en una estrategia

de extrema litigiosidad, son las mismas que en su momento postergaron la interconexión entre operadores de mensajes cortos o SMS, así como la interconexión de llamadas, entre otras acciones necesarias para la natural evolución de la competencia del sector.

Conviene entonces preguntarnos si resulta tal nuestra indefensión social y nacional que la sola voluntad especulativa de empresas dominantes

tienen la capacidad de frenar el avance tecnológico, la competencia, la disseminación de beneficios productivos y sociales que las telecomunicaciones móviles convergentes traen.

Con todo, resulta importante enterar a nuestra estructura judicial de nuestra condición de atraso sectorial, a la vez de la oportunidad y urgente necesidad de actuar en favor del interés colectivo, englobado en la competencia y el desarrollo nacionales.