

Fecha 03.12.2010	Sección Cartera	Página 3
---------------------	--------------------	-------------



## NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

POR ALBERTO AGUILAR  
aguilaralberto@prodigy.net.mx

### SABMiller con todo aquí para "romper oligopolio" en cerveza, única opción tras 13 años acotada y en un año frutos en CFC

\*Detallan Lozano y SAT lo fiscal en liquidaciones de Mexicana, pronto rúbrica de contratos y endoso de Tenedora K; otra amenaza a inversión en BCS; reconocerán a Bio-Pappel; Bimbo primera y Nafin encabeza; Zozaya galardón

**T**RAS LA COMPRA de Cuauhtémoc Moctezuma, que fuera propiedad de FEMSA de José Antonio Fernández por Heineken y la llegada de InBev con la mitad del capital a Modelo, se da por un hecho que muchas de las reglas que han imperado en la **industria** de la cerveza del país se modificarán.

Como recordará, InBev de Carlos Brito llegó a la cervecera más importante del país y que posee un 58 por ciento del mercado, vía la adquisición global de Anheuser Busch. Esta ya tenía ese porcentaje.

Adicionalmente desde mediados de año SABMiller ha agregado más presión a ese negocio al reiniciar un procedimiento en la Comisión Federal de Competencia (CFC) de Eduardo Pérez Motta contra Modelo y Cuauhtémoc-Moctezuma poseedora del otro 42 por ciento de las ventas nacionales de cerveza.

Ya en 2005 había denunciado a ambas por prácticas anticompetitivas. Tras dos años de investigaciones, aunque la CFC declaró dominantes a las empresas y cuestionó las exclusividades, en realidad no se llegó a nada.

Las acusadas lograron matizar el proceso al exigir la ampliación del mercado relevante con la incorporación de productos alcohólicos premezclados.

SABMiller que preside Graham Mackay entró en esa época en un proceso de fusión con Molson Coors, por lo que su énfasis en el expediente se debilitó.

Sin embargo en esta ocasión le adelantó que la sudafricana, la segunda del mundo, va con todo para modificar de fondo la forma como opera el rubro de las cervezas.

En su reciente recurso se cuestiona la existencia de las exclusividades con las que operan las mexicanas con los denominados "detallistas independientes", esto es mayoristas, misceláneas, bares, cantinas, restaurantes.

Se considera que vía la compra de esas ex-

clusividades, muchas veces en complicidad con los municipios —dado que la venta de alcohol requiere permiso—, se bloquea la llegada de otros competidores.

De esta manera se inhiben las opciones al consumidor, restringiéndolo sólo a lo que ofrece un ambiente oligopólico.

SABMiller que dirige Armando Valenzuela Gaxiola está convencida de que esas prácticas ya no corresponden al México actual y menos a lo que impera en el mundo.

La estrategia de SABMiller es coordinada desde Miller Internacional Américas que comanda Jeff Hembrook y se espera que sus gestiones en la CFC rindan frutos en un año.

La cervecera no piensa ceder ni un ápice para acrecentar su presencia aquí, que es el sexto mercado más influyente del mundo.

En la medida en la que sus ventas lo justificaran, realizaría las inversiones necesarias para responder, lo que traería un efecto multiplicador en otras industrias.

Tras 13 años en México, SABMiller se puede decir que ha naufragado. Su accionar no ha pasado de tres ciudades fronterizas, Reynosa, Laredo y Matamoros con una participación del 18 por ciento.

También ha ganado presencia en autoservicios como Wal-Mart de Scot Rank, Soriana de Ricardo Martín Bringas, Casa Ley, HEB, Calimax, por citar algunos, aunque ese segmento a nivel nacional sólo es un 5 por ciento de las ventas totales.

El grueso son las misceláneas con más del 60 por ciento, mientras que restaurantes, bares, cantinas son un 25 por ciento. OXXO que lleva Eduardo Padilla es un 4.5 por ciento.

SABMiller está en 76 países, entre ellos todo

Continúa en siguiente hoja



Fecha <b>03.12.2010</b>	Sección <b>Cartera</b>	Página <b>3</b>
----------------------------	---------------------------	--------------------

Africa su continente origen, Europa, Centro y Sudamérica, Australia, India y China.

Tiene ventas por 26 mil 300 millones de dólares, 70 mil empleados y produce 216 millones de hectolitros de cerveza. Cotiza en Londres, donde está su casa matriz, y en Johannesburgo.

\*\*\*

**ESTE JUEVES SE** reunió **Javier Lozano** titular del Trabajo con el SAT de **Alfredo Gutiérrez Ortiz Mena** para puntualizar aspectos fiscales de la li-

quidación de los trabajadores de Mexicana conforme a lo pactado con PC Capital y Arturo Barahona. Tema nodal antes de que se puedan rubricar los contratos colectivos con ASPA, ASSA y el SNTAS. En los próximos días se espera hacerlo y los documentos quedarán resguardados por el propio **Lozano** para suscribirse en definitiva, una vez se pacte el convenio concursal, se suban los nuevos

accionistas y se inyecten al menos 150 millones de dólares en una primera fase. También está por iniciarse la negociación para el endoso de las acciones de Nuevo Grupo Aeroportuario y el traslado de la marca con Tenedora K.

\*\*\*

**DESPUÉS DE QUE** a principios de noviembre el Congreso local de BCS aprobó una iniciativa del gobernador **Narciso Agúndez Montaño** para

modificar la ley ambiental e impedir la minería de cielo abierto, resulta que ahora ya se trabaja en una Ley de Desarrollo Sustentable y Protección al Medio Ambiente que recibirá el pleno en los próximos días en primera lectura. Esta otra novedad tampoco se consultó con la IP y constituye otro albazo, máxime que en los últimos días diversos organismos empresariales se habían reunido con los legisladores para realizar foros de análisis. Se cree que estos ya no se efectuarán, puesto que al paso de las horas no hay visos de invitación. Se imaginará que muchos inver-

nistas empaacan maletas.

\*\*\*

**EL LUNES** BIO-Pappel, líder en el rubro papelerero que encabeza **Miguel Rincón Arredondo** recibirá en Cancún un reconocimiento de Semarnat de **Juan Rafael Elvira** por su "Liderazgo Ambiental para la Competitividad". Este consorcio, antes Codusa, es el mayor productor de papel, sin talar árboles en México y AL, amén de ser el principal fabricante de productos 100 por ciento biodegradables, reciclables y reciclados. En 2009 recicló 1.5 millones de papel preusado, 62 por ciento del total nacional. Ha invertido en estos menesteres 300 millones de dólares desde 2002.

\*\*\*

**SERÁ A FINALES** del 2011 cuando arranque el Parque **Eólico** que surtirá el 100 por ciento de la **energía eléctrica** que utilizará Bimbo de **Daniel Servitje** aquí en el país. Serán 90 megawatts que equivalen a 16 por ciento de la generación nacional eléctrica movida por viento. Bimbo será la primera compañía nacional en apostar a una conversión total a fórmulas **renovables de energía**. El proyecto lo realizará la española Renovalla Energy y más de la mitad de los 200 millones de dólares involucrados provendrán de un crédito sindicado que capitanea Nafin de **Héctor Rangel**.

\*\*\*

**AYER LA ACADEMIA** Mexicana de Derecho Internacional otorgó a **José Zozaya**, el galardón de Doctorado Honoris Causa como académico de número. El ejecutivo es el actual presidente de AMCHAM y cabeza de KCSM. **Ernesto Rubio del Cueto** fue el que realizó los comentarios a su tesis.

El lunes BIO-Pappel, líder en el rubro papelerero, recibirá en Cancún un reconocimiento de Semarnat por su "Liderazgo Ambiental para la Competitividad"