

## ALICIA SALGADO



Cuenta corriente

dinero@nuevoexcelsior.com.mx

# A patear el bote con el agua

- *Marcelo Ebrard pretende* modificar el modelo de gestión del sistema de agua potable en el que hoy todos pierden, por uno en el que todos ganen.
- *Hay un enorme déficit-subsidio* que se debe cubrir en este tema.

**D**espués de mucho estira y afloja, las tres empresas que por 15 años han administrado la facturación del agua en el Distrito Federal firmarán este martes la extensión de la concesión pero sólo por un año.

Tanto Balondeo, asociada con Peñoles de **Alberto Ballerés**, Preactiva que está asociada con ICA de **Bernardo Quintana**, y Gutsa que es controlada por **Alfonso Romo**, aceptaron esta especie de prórroga pues saben que **Marcelo Ebrard** pretende modificar el modelo de gestión del sistema de agua potable que hoy es un modelo en el que todos pierden, por uno en el que todos ganen, especialmente los habitantes de la ciudad.

La firma incluyó un esquema de pago por recibo que pasa de una tasa fija promedio de 38 pesos por boleta a una escala que la puede reducir hasta 26 pesos si no se cumplen determinados parámetros de eficiencia, incluyendo la obligación de instalar un *call center* supervisado desde el GDF con un sistema de información centralizado, para que ahí se reciba el reporte de fugas y se verifique la atención a la misma, así como incentivos ligados a la reparación de medidores y detección de tomas clandestinas.

El problema que tiene este modelo es que mientras el GDF pa-

ga en 6,500 millones de pesos por el suministro de agua a la Conagua que dirige **José Luis Luege**, el bombeo de la misma, y la distribución y reparación de fugas, las empresas en su conjunto están recaudando menos de 3,500 millones de pesos, lo que muestra el enorme déficit-subsidio que se debe cubrir.

En pesos, del presupuesto de la secretaria **Martha Delgado** destina 23 pesos por traer y distribuir el agua y sólo está cobrando cinco pesos; las tres empresas tienen el reto de mostrar que pueden invertir la relación, ya que se piensa dividir al DF en circuitos a los que se entrega agua a un precio y con posibilidad de comercializarla a otra para que tengan mayores incentivos para cobrar el agua que, pues hoy 4 partes del agua se van en fugas o tomas clandestinas. Dicen que el negocio ronda los 300 millones de pesos.

Las tres empresas han oído toda clase de versiones, pero las dos grandes —que tienen capacidad de inversión y gestión probada— le apuestan a presentar un esquema integral en el que puedan tener incentivos alienados a favor de las metas del gobierno de **Ebrard**, pero sin descuidar la rentabilidad de las inversiones que realicen.

Saben que mientras la inversión para revisar el sistema de distribución de agua de manera que se minimice la ocurrencia de fugas

y cuando éstas se presenten se reduzca el tiempo de reparación, esté ligada al ir y venir del presupuesto (suma que involucra unos 90 millones de pesos por año), difícilmente se tendrán los incentivos alineados para contar con esquema ganar-ganar para ambas partes. Si hay capital de riesgo sobre la mesa, las concesiones se extienden para facilitar la recuperación y por lo mismo, están insistiendo a **Mario Delgado**, secretario de Finanzas, y al director de Aguas, **Ramón Aguirre**, en que los incentivos consideren proteger el sistema de aguas contra vaivenes presupuestales.

### De Fondos a Fondo

Le puedo dar un adelanto que cimbrará a varios en la industria de la aviación comercial, pues se convierte en la señal más clara de los accionistas para los sindicatos de pilotos, sobrecargo y tierra, y también para las autoridades que están integrando el plan de la industria aérea. Aeroméxico, que preside **José Luis Barraza**, va a realizar un segundo aumento de capital.

El primero fue por 186 millones de dólares en 2008 y el segundo será por unos 40 millones de dólares, lo que le permitirá este fin de mes eliminar pasivos de combustible y Seneam este mismo fin de mes y todavía tener liquidez, pues ya acabaron de renovar flota y están por terminar la revisión de sus



Fecha <b>27.05.2009</b>	Sección <b>Dinero</b>	Página <b>5</b>
----------------------------	--------------------------	--------------------

arrendamientos financieros.

Vaya que se le cocina un buen escándalo político al consejo de administración de Pemex, pues ha decidido excluir de todos los comités de auditoría y vigilancia de la paraestatal que dirige **Jesús Reyes Heróles**, a los consejeros “no afines” a la administración, pues ni a **Rogelio Gasca Neri** (que representa al PRI) ni a **Fluvio Ruiz Alarcón** (PRD), le dan el mismo trato que a **José Fortunato Álvarez** y **Héctor Moreira** que representan al PAN y al gobierno).

Los consejeros independientes debieran tener igual, pero como la inclusión de consejeros “no amigos” se aceptó como parte de la negociación de la reforma petrolera, ni

la misma secretaria de Energía y supongo que presidenta del consejo de administración de Pemex, **Georgina Kessel**, está dispuesta a meter orden y transparencia al tema. ¡Claro, en el PRI y el PRD afilan la daga!

En la nueva extensión del plazo judicial que se dieron acreedores y el equipo de **José Calvillo**, reestructurador de Comercial Mexicana, volvió a brincar el tema de los tenedores de certificados bursátiles, pues de plano les han hecho el feo y están dispuestos a ir con todo el peso de la ley aun si con ello se frena cualquier arreglo de los bancos comerciales y los bancos derivadistas.

Al ser inversionistas de buena fe, donde lo mismo hay institucio-

nes académicas, administradoras de pensiones, sindicatos, entidades públicas y privadas, jubilados, profesionistas, viudos, deportistas y más, que invirtieron 1,500 millones de pesos y no se les han pagado ni capital ni intereses, han ordenado a su representante legal **Carlos Felipe Dávalos** que demande a Comerci por la vía ejecutiva y se embarguen todos los bienes de la controladora, incluidas sus marcas y su participación en Costco. Están muy enojados porque aceptaron detener acciones judiciales, estaban en plena negociación y cuando estaba a punto de concluirse se suspendió sin explicación.

¡Todos coludos o todos rabones!

**Aeroméxico va a realizar un segundo aumento de capital, por unos 40 millones de dólares.**