

DARÍO CELIS



**Tiempo
de negocios**

dariocelisestrada@gmail.com

Banamex pudo enajenar 360 mdd de pérdidas fiscales de Aeroméxico y Mexicana

- El banco se quedó con entre 13 mil y 15 mil millones de pesos (aunque hay quienes creen que el monto pudo ser de hasta 17 mil) de pérdidas fiscales.
- Accionistas de ambas aerolíneas trabajan para evitar la quiebra de alguna.

Más allá del esfuerzo que los sobrecargos estén dispuestos a dar a Aeroméxico, analistas creen que esta compañía es la que más escollos enfrenta para salir de la crisis de liquidez que la tiene al borde de la quiebra.

Efectivamente, a diferencia de Mexicana, posee más activos para dejarlos en garantía si es que llegara a calificar para obtener los mil 300 millones de pesos que, calculó, necesita para salvar los próximos seis meses.

Sin embargo el Bancomext, que dirige **Héctor Rangel Domene**, está a la expectativa de lo que los accionistas de las dos troncales, esto es Banamex y el grupo de **José Luis Barraza**, así como **Gastón Azcárraga**, determinen.

Y esa determinación va ligada a la recomendación de la SCT de que se fusionen o quiebre una, instrucción que a su vez proviene de Presidencia y que se está notificando a los sindicatos de pilotos, sobrecargos y trabajadores de tierra.

Paradójicamente el gobierno de **Felipe Calderón** está cayendo en cuentas de que haber avalado, y hasta operado políticamente, que Banamex-Citi se quedara con Aeroméxico fue el peor de los negocios que pudo realizar.

El banco se quedó con entre 13 mil y 15 mil millones de pesos (aunque hay quienes creen que el monto pudo ser de hasta 17 mil) de pérdidas fiscales que ya debió utilizar para amortizar el pago de impuestos de la insti-

tución financiera.

Uno de los problemas que hasta hace unos días enfrentaba el Banco-mext, es que Aeroméxico, que dirige **Andrés Conesa**, no le podía exhibir un balance transparente para acceder al préstamo de mil 300 millones de pesos. Ello se debía a que Aeroméxico consolida en Banamex y porque el grupo de **Manuel Medina-Mora** rechazaba la posibilidad de que el banco aclarara qué hizo con las pérdidas fiscales que el gobierno indebidamente le dio.

Cálculos muy sencillos indican que Banamex usó para sí entre 360 y 370 millones de dólares, que equivaldrían a 28% de la base susceptible de gravarse, que eran las pérdidas de la controladora Cintra, en la que se incluía a Mexicana.

Es decir, Banamex nunca perdió, si considera que Aeroméxico se vendió en 249.1 millones de dólares hace año y medio. Los que sí vieron esfumar su capital fueron los 21 accionistas que **Medina Mora** y **Fernando Quiroz** embarcaron.

María Asunción Aramburuzabala, Valentín Díez-Morodo, Juan Beckman, Henry Bremond, Fernando y Marcelo Canales Clariond, Antonio Cosío, Fernando Franco, Eugenio Garza Herrera, Francisco Medina y Maximino Salazar.

También **Ricardo Martín Bringas, Tomás Milmo Santos, Eduardo Tricío** y el Grupo Actinver, representado por **Héctor Madero** y donde están **Cosme** y **Alberto Torrado** y **José Antonio, Gerardo** y **Eustaquio de Nicolás.**

Se estima que este grupo partici-

pó originalmente con 84 millones de dólares y se comprometió a inyectar buena parte de los 240 millones de dólares que servirían para modernizar flota y sistemas de Aeroméxico.

Los recursos fueron consumidos por la simple operación y a principios de este 2009 tuvieron que capitalizar con 500 millones de pesos más que también fueron absorbidos por la operación diaria de la compañía.

Fuentes de Aeroméxico aseguran que los 21 accionistas están dispuestos a seguir metiendo dinero, incluido Banamex, que se aseguró no tendría restricciones del Tesoro de Estados Unidos, su principal accionista.

Trascendió que podrían ser 250 millones de dólares, pero en el interior del propio gobierno se tienen dudas de que legalmente Banamex pueda hacerlo y que los socios estén dispuestos a continuar echando dinero bueno al malo.

Paralelamente, los accionistas de Aeroméxico y Mexicana trabajan contra reloj para evitar la quiebra de alguna y tratan de ponerse de acuerdo para avanzar en una fusión que implicaría reducir flota y personal sindicalizado y de confianza.

Gobierno recorta

Hace exactamente una semana escribimos en este espacio que el gobierno de **Felipe Calderón** preparaba un ajuste en su presupuesto de 30 mil millones de pesos y el jueves pasado lo confirmó, aunque al final el apretón fue de 35 mil millones de pesos. En los días anteriores la Secretaría de Hacienda, de **Agustín Carstens,**



Fecha 01.06.2009	Sección Dinero	Página 3
----------------------------	--------------------------	--------------------

había enviado una circular a todas las dependencias del gobierno federal en la que les anunciaba la medida y las conminaba a realizar sus respectivos ajustes al gasto corriente. Es probable que vengan todavía más recortes antes de que finalice 2009.

Pemex repondrá

Esta semana Pemex, de **Jesús Reyes Heróles**, deberá reponer el proceso de licitación del primer paquete de combustibles limpios para Tula y Salamanca tras haberlo declarado desierto el miércoles. No se descarta que las españolas Isolux de **Miguel Delso** y Dragados de **Florentino Pérez** se retiren, dado que sus ofertas estuvieron muy por arriba del precio de referencia. Las más competitivas fueron las de la italiana Saipem y la coreana Samsung que llevan **Piero Ciccelace** y **David So**, respectivamente. ICA también podría dar la sorpresa. El contrato anda por los 450 millones de dólares.

Prodemex gana el PPS Vialidad Las Torres

El pasado viernes se dio a conocer al ganador de la licitación, que bajo la modalidad Proyecto para Prestación de Servicios (PPS) construirá Prodemex que dirige **Antonio Boullosa** y que consiste en la prolongación de la Avenida Solidaridad-Las Torres en sus extremos oriente y poniente, con lo que se comunicarán cinco municipios mexicanos. Esta obra es la más

importante de la primera generación de los PPS que lanzó exitosamente el gobierno de **Enrique Peña Nieto**. El proceso fue supervisado por Transparencia Mexicana.

La Avenida Solidaridad Las Torres formará parte de la red vial básica de la Zona Metropolitana del Valle de Toluca, como parte de uno de sus circuitos concéntricos y como uno de sus principales ejes alimentadores radiales, canalizador de transporte pesado principalmente.

El monto del contrato es de cinco mil 514 millones de pesos y consiste en el financiamiento, diseño, construcción, operación, conservación y mantenimiento de esta vialidad por 25 años.

Prodemex es otra constructora que se ha puesto las pilas para ser un jugador importante de cara al programa de inversión del gobierno federal en infraestructura y ha sabido capitalizar su experiencia y recursos para participar exitosamente en diversos sectores: comunicaciones y transportes, salud, energía, turismo, logística y medio ambiente.

Ahora sus apuestas están en las licitaciones del FARAC II de Aprovechamiento de Activos para el Paquete Costa del Pacífico y paquete Noreste, donde seguro dará gratas sorpresas.

ICA-Acualia-Mitsui

La Comisión Nacional del Agua, de **José Luis Luege**, prepara otro megaproyecto que se licitará en el último trimestre del año. Hablamos de la

planta tratadora de Atotonilco, en Jalisco. Es una obra relevante en la que ICA, que dirige **José Luis Guerrero**, ya alzó la mano. La constructora que preside **Bernardo Quintana** está armando un consorcio en el que ya se subieron Acualia, el brazo de infraestructura hidráulica de la española FCC, amén de la japonesa Mitsui.

Más Crowne Plaza

Le platicábamos hace unos días de los proyectos de International Hotel Group, que preside **Jorge Apaez**. Abrirán en lo que resta del año nueve hoteles más que significarán mil 205 habitaciones e inversiones por 98 millones de dólares. Pues bien, agregue una nueva franquicia para un Crowne Plaza en Tuxpan que recién se suscribió, proyecto que arrancará en 2010 y que costará alrededor de 15 millones de dólares adicionales.

Baja Los Cabos

Le decíamos la semana pasada que Los Cabos pidió 8 millones de dólares para promoción a Sectur, de **Rodolfo Elizondo**. El destino aporta entre cinco y seis millones de dólares al año por Derecho de no Inmigrante. Hasta ahora no hay nada resuelto, lo que tiene un impacto directo en su ocupación que ronda 25%. Los vuelos no se han repuesto. American Airlines de **Radamés Vélez** bajó 50%, Continental de **Carlos Enrique Hernández** 40% y Alaska Airlines otro tanto.

Se estima que este grupo participó originalmente con 84 millones de dólares.